Document de cadrage Jalon 6 => Evaluation du processus projet

L’évaluation du processus projet permet de vérifier les activités / actions initiées par votre équipe sur votre projet depuis son démarrage.

Ce jalon nous amènera à comprendre et à nous assurer que le projet a bien été mis en place et réalisé dans le respect du cadrage, des délais et des contraintes fixés.

L’objet de ce jalon 6 pour votre équipe est donc de nous remonter tous les éléments d’organisation interne mis en œuvre pour atteindre les objectifs du projet.

Nous serons deux évaluateurs (Pierre Petitjean et Michelle Bouvart) => considérez que nous sommes votre direction et que nous organisons une réunion pour que vous nous fassiez les retours attendus.

Vous aurez **30 minutes maximum**

**Groupe 1 : lundi 12 mai / 13h30-17h00**

* ZEROTRACE : Alix, Bastien, Estéban, Jérémie
* Wizards & Dices : Axel, Hugo, Loïs, Arthur
* MAME : Matteo, Enzo L. Maleaume, Axel O.
* WaveVPS : Nassim, Mohamed, Matias, Ilias
* VulnTrack : Jordan, Victor, Jessy, Enzo M.
* SecureHub : Maroua, Nolwenn, Joris, Ulysse

**Groupe 2 : Jeudi 22 mai / 13h30-17h00**

* HawKey : Jérémie, Elliot, Nasser, Anthony
* NoSign : Louis, Enzo, Marino, Rémi
* Switch Guard : Adem, Arno, Thibaud, Auguste
* NETPRiOR : Ismaël, Louis B., Ylian
* UStock : Mathis, Théo, Pierre, Théo

Au-delà des aspects méthodologique et organisationnel de votre équipe que vous nous expliquerez lors de cet exercice oral, vos progrès, vos réussites et vos difficultés rencontrés depuis le démarrage que nous devrons pouvoir mesurer lors de ce jalon

Voici une liste non exhaustive et dans le désordre de points sur lesquels nous attendons des infos voire des réponses. Charge à vous de les traiter dans l’ordre et sous la forme qui vous semble les plus appropriés :

* Rappel de votre organisation / OBS / RACI / qui fait quoi
* Description du projet / à quels besoins entend répondre votre projet / quels sont les résultats attendus / quels sont les objectifs à atteindre
* Définition de la réussite de votre projet à court/moyen et long terme
* Moyens mis en œuvre pour obtenir le résultat attendu
* Répartition des tâches
* Combien de réunions depuis le début du projet ? à quelle fréquence ? que font remonter les comptes rendus de réunions ? quelles actions ont été mise en place à l’issue de ces réunions
* Notes techniques => y a-t-il documentation du projet et sous quelle forme
* Justification des choix et prises de décisions
* Planning prévisionnel et ses ajustements / le projet avance en phase avec la vision initiale / diagramme de Gantt
* Problèmes rencontrés et solutions apportées
* Analyse et maîtrise des risques => force et faiblesse du projet => analyse SWOT
* Maîtrise des coûts => Evaluation des ressources financières et humaines, y a-t-il eu des effets de dépassement ?
* Respect des délais => Analyse des retards, qu’ils soient prévisibles ou non, et leur impact sur les objectifs.
* Indicateurs de performance => Tableau de bord KPI
* De manière générale comparaison prévisionnel et réalisé (QCD)

Idéalement, votre exercice sur ce jalon 6 sera réussi, si :

* Nous avons parfaitement compris l’histoire de votre projet
* Nous avons parfaitement ses enjeux et ses objectifs
* Nous avons parfaitement compris l’organisation et les moyens mis en place depuis le début
* Nous avons parfaitement compris ce qui était prévu, ce qui a été fait, et ce qu’il reste à faire
* Nous sommes rassurés sur votre maîtrise
* Vous ne nous avez pas parlé technique pendant 75% du temps